



Association pour la  
**PRO**motion d'un **M**achinisme **M**oderne **A**gricole à **T**raction **A**nimale

La Gare  
09420 RIMONT  
Tél. : 05 61 96 36 60 Fax : 05 61 66 99 58  
[association.prommata@prommata.org](mailto:association.prommata@prommata.org)  
[www.assoprommata.org](http://www.assoprommata.org)

**Procès verbal**

**ASSEMBLÉE GENERALE ORDINAIRE du 09/11/2014**

L'an deux mille quatorze,  
Et le neuf novembre, à 15 heures 25.

Les adhérents de l'association PROMMATA se sont réunis à SANSAN dans le Gers sur la ferme "Canopée" au lieu dit Danazac, à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

1. Bilans 2013 et 2014 : bilan moral, bilans d'activités, bilans financiers.
2. Débat d'orientation
3. Votes

Il a été établi une feuille d'émargement des membres présents sous le contrôle de M. Benoît COLAS Président de l'association.

24 adhérents sont présents, ainsi que deux représentants des salariés.

L'assemblée est présidée par M. Benoit COLAS en qualité de Président de l'association.

Conformément aux statuts adoptés en 2012, l'assemblée délibère valablement à titre ordinaire et les décisions sont prises par les membres votants présents, à la majorité plus une voix.

**OUVERTURE :**

La séance est ouverte à 15h25. Le président rappelle l'ordre du jour comme annoncé dans les convocations. Il fait remarquer que conformément à la décision prise lors de l'assemblée générale du 20/10/2013, l'exercice comptable de l'association s'effectue désormais du 1er octobre de l'année en cours au 30 septembre de l'année

suivante et que cette année particulière où s'exerce pour la première fois le changement, l'assemblée doit se prononcer sur l'année 2013 (qui avait déjà été évoquée en partie lors de la dernière assemblée générale qui avait pourtant pour objet l'année 2012) et sur les 9 premiers mois de l'année 2014.

## I. RAPPORT MORAL

Le Président fait lecture du rapport moral donné en annexe.

Le président met au vote le rapport moral, l'assemblée approuve à l'unanimité le rapport moral du bureau et lui donne quitus de sa gestion.

## II. RAPPORTS D'ACTIVITES

Les rapports d'activités des années 2013 et 2014 sont présentés par les membres du CA élargi, selon l'organisation suivante :

Recherche et Développement Mamata	Guillaume KEDRYNA, co-président
Fabrication et services aux utilisateurs	André GIMENEZ, coordinateur
Promotion de la Traction Animale	Olivia MARTIN, secrétaire
Transfert de Savoir Faire	Jo BALLADE, formateur
Vie associative	Benjamin FAURE, co-trésorier

L'assemblée émet alors diverses questions et remarques. Le coordinateur annonce les corrections qui sont portées aux rapports d'activités. Le président fait mettre aux voix les rapports d'activités. L'assemblée approuve à l'unanimité les rapports d'activités du bureau et lui donne quitus de sa gestion.

## III. RAPPORT FINANCIER

Les notes de synthèse des comptes de 2013 et de 2014 établies par Monsieur CARRIEU l'expert comptable de l'association sont distribuées et la parole est donnée à Nicolas BENARD, trésorier et André GIMENEZ coordinateur de l'association qui en font la présentation ainsi que des rapports financiers insérés aux chapitre 6 des rapports d'activités et donnent quelques explications de détail sur les comptes. Sont notamment mis en exergue :

1. la difficulté de comparer aisément les années à cause de l'exercice raccourci de 2014, et l'aggravation de cet état de fait due à la saisonnalité de notre activité
2. les déficits successifs
3. la forte baisse des produits d'exploitation
4. la forte baisse de la trésorerie
5. une situation qui empire, même en extrapolant un exercice 2014 de 12 mois en tenant compte des demandes de devis (formation et vente) effectuées pour la fin de l'année.

Le président met au vote le rapport financier et l'affectation des pertes sur les fonds associatifs, l'assemblée approuve à l'unanimité le rapport financier du bureau et lui donne quitus de sa gestion.

Une pause est effectuée avant de passer à la suite de l'ordre du jour.

## IV. RENOUVELLEMENT DU CA

Alain LAVALLÉE, et Guillaume KEDRYNA, annoncent qu'ils se retirent du CA élu, Alain pour des raisons de santé et Guillaume parce qu'il va devenir formateur. Les autres

membres actuels souhaitent se représenter. Après présentation des spécificités des deux conseils d'administration, un appel à candidature est fait. Sébastien ARNAULD professeur à Angers et Baptiste HOFFMANN-HÉRAULT, paysan boulanger à Condom présentent chacun leur candidature pour le CA élu. Celles-ci sont acceptées et il est proposé une nouvelle équipe pour le Conseil d'Administration de l'association composée de : Benoît COLAS, Olivia MARTIN, Nicolas BENARD, Benjamin FAURE, Marc LABARRERE, Sébastien ARNAULD et Baptiste HOFFMANN-HÉRAULT.

Laurence CHASSIGNOL, Déborah WEISS, Marc FOURRÉ, Mickaël BOJADOS et Grégory SMITH, sont volontaires pour participer au CA élargi ainsi que les deux membres sortants du CA élus, Alain LAVALLÉE, et Guillaume KEDRYNA.

La nouvelle composition du CA élu est mise aux voix et adoptée à l'unanimité. Un nouveau bureau sera constitué lors de la première réunion de ce nouveau CA élu.

## V. PRÉSENTATION DU RÉSULTAT DE L'AUDIT EXTERNE MI09

Le coordinateur présente le contexte de cette étude menée par la Maison de l'Initiative 09 sur financement de la Région dans le cadre des cofinancements de la subvention Leader. Une fiche de synthèse des résultats est distribuée, le compte rendu complet de l'étude étant disponible pour ceux qui le souhaitent.

Sont mis en avant un modèle économique non viable (sur-dimensionnement de l'outil de production, déficit de ressources financières extérieures), un problème d'image et de communication, et un statut juridique actuel pertinent à tous points de vue avec l'objet, les actions et la situation économique, et vis à vis duquel les alternatives possibles présentent plus d'inconvénients que d'avantages.

## VI. ORIENTATIONS 2014-2015

Le coordinateur présente le point de la situation de PROMMATA à ce jour et le budget du prochain exercice (note d'information financière en annexe) :

Il fait remarquer que ce budget traduit une réorientation de l'association puisque l'équilibre **fragile** est atteint par la formation et non plus par la fabrication-vente de matériel. Cette réorientation est possible en 2015 avec la mise en place de deux formations longues qui ne sont pour le moment pas garanties même si elles sont en bonnes voies.

Guillaume KEDRYNA fait une présentation de ces formations très axées sur un accompagnement personnalisé et inscrit dans le temps, des porteurs de projet. L'une financée par « fonds massifs » (ADEFPO) est réservée à des porteurs de projets s'installant sur le massif pyrénéen. Nous avons déjà les stagiaires pour 2015 et nous attendons la confirmation du financement pour fin janvier. L'autre formation, plus longue, recrute au niveau national et serait financée par VIVEA. Les négociations sont en bonne voie mais ne sont pas terminées et il faudra encore recruter des stagiaires (une plaquette de présentation est distribuée à l'assemblée)

D'un point de vue fabrication vente, les volumes prévus sont réalisable par un salarié seul, il reste une petite marge de manœuvre permettant une possible augmentation des commandes et/ou un petit peu de recherche.

Le poste recherche est celui qui est le plus réduit.

Si les formations n'avaient pas lieu, et que les prévisions de ventes n'étaient pas ou étaient tout juste atteintes, il faudrait envisager d'autres réductions de la masse salariale (licenciements et ou réduction du temps de travail).

Telle quelle l'année 2015 serait une année de « sursis » qui devrait confirmer ou non pour les années futures les tendances d'évolutions des ventes et des formations et les possibilités ou non de rééquilibrage.

Après questions, débats et remarques sur l'absolue nécessité d'un engagement bénévole sur la communication et la recherche, la proposition de budget est mise aux voix et adoptée à l'unanimité.

## VII. DÉBAT D'ORIENTATION

*Le débat a eu lieu en deux temps : un temps pendant l'AG et un temps à l'occasion du bilan des deux journées. Pour plus de clarté les deux temps sont confondus dans ce compte rendu.*

Le débat d'orientation animé par Nicolas BENARD est lancé avec la lecture de la lettre envoyée par Claude SANDILLON formateur.

Les sujets suivants sont débattus en assemblée et constituent les pistes de réflexion données au CA pour définir les orientations de 2015 : :

1. Les tarifs et la concurrence
2. Les Correspondants locaux et la dynamique associative
3. Le matériel et la recherche
4. La formation
5. Les propositions pour la sauvegarde de l'association

**Tarifs et concurrence :** Les tarifs sont-ils trop élevés ? La réponse donnée est non, ils ont été calculés et les marges pratiquées sont même considérées faibles dans l'audit externe. Par contre ils paraissent élevés par rapport aux anciens tarifs qui eux étaient trop faibles, par rapport à des budgets. Par rapport au marché nous sommes dans les prix. Si la concurrence qui paraît parfois moins chère l'offre n'est pas équivalente : Il s'agit avant tout de porte-outils sur lesquels il y a très peu de recul (peu d'utilisateurs à comparer au 600 K6N diffusées en UE et aux milliers dans les PVD) et objectivement ces matériels restent peu polyvalents et mal adaptés. Les utilisateurs qui s'orientent pour des questions de prix sont mal informés et malheureusement finissent découragés et dégoûtés de la TA.

Première conclusion : ***On ne met pas assez en avant nos spécificités dont nos choix de productions des outils (artisanat privilégiant la MO à la machine et solutions techniques simples et reproductibles préférées aux solutions industrielles ou à haute technologie peu transposables et peu durables et socialement discutables) PROMMATA a des principes qu'elle veut respecter d'un bout à l'autre de la chaîne.*** Une remarque est faite sur le fait que l'on n'ait plus l'argument d'être moins cher que la motorisation d'occasion ou micro motorisation dans le cas d'une installation. Il a aussi fait remarquer que les nouveaux outils s'amortissent rapidement par rapport au gain de temps qu'ils représentent. La visite de la ferme de la Canopée est édifiante, quand on voit tout ce qui a pu se faire en 2 ans et en TA, on voit que la K6N c'est un outils extraordinaire, mais le problème c'est que nous sommes les seuls à le savoir !!!

Deuxième conclusion : ***Il faut communiquer sur ce que le matériel apporte en terme d'autonomie, de confort social et de rentabilité : la possibilité de travailler seul, les énormes gains de temps sur le désherbage etc. tout ce qui contribue à ce que le coût de l'outillage soit considéré comme peu cher et très rentable. D'autre part des tableaux doivent être fait pour comparer les différents types d'installation et il faut communiquer sur les aides possibles sur le matériel.***

**Correspondants locaux et dynamique associative :** Il est constaté la pauvreté de la vie associative par rapport à ce qu'elle pourrait être (JE très riches mais avec peu de participants, peu de participation au forum, peu de retour sur les actions des uns et des autres, ...) et des difficultés pour les correspondants locaux à créer une dynamique locale. Pourtant cette année 3 groupes ont engagé une certaine dynamique extrêmement intéressante et dont on aimerait qu'elle se reproduise un peu utilisateurs

apprennent à se connaître et à connaître les exploitations des uns et des autres (organisation tournante) qu'ils puissent partager et s'entre-aider. Pour cela il faut que les utilisateurs proches (adhérents ou anciens adhérents) puissent se connaître et qu'ils trouvent le projet intéressant. Les exploitations devant être assez proches, et les groupes suffisamment « intimes » ce ne doit pas être un souci s'il y a plusieurs groupes dans un même département. **Il faut d'une manière générale mieux communiquer (mauvaise information cette année pour les JE) et en particulier sur ce qui se fait déjà, faire remonter les informations de ce qui se fait dans les groupes qui se constituent, des initiatives prises ... Il faut que PROMMATA joue un rôle de centralisation et diffusion de l'information. C'est ce qui recréera une vie associative dynamique. Le site est toujours très visité, il a été refait et est plus dynamique actuellement, il faut profiter de cet outils pour appeler et diffuser les contributions des membres. Il faut pourvoir créer des adresses courriel pour les correspondant locaux pour les diffuser depuis le site sans afficher leur adresse personnelle. Il est proposé de proposer à tous les adhérents d'organiser chez eux une « Journée de PROMMATA », occasion de se retrouver de manière conviviale autour d'un repas ou autre et de partager cette expérience sur le site. On peut viser une dizaine de « retrouvailles » cette année et espérer que cela augmentera d'années en années ...**

**Le matériel et la recherche :** il est reconnu à l'unanimité que la K6N a fait un bon en avant extraordinaire avec dernières innovations : les différents systèmes de barres et les roues directionnelles. D'une manière générale **il est considéré qu'il n'est pas nécessaire de consacrer beaucoup d'énergie à aller plus loin pour le moment sur la K6N surtout que l'association n'en a pas les moyens financiers. Il faut par contre que la recherche se poursuive au niveau du matériel et des méthodes chez les adhérents et que l'information soit centralisée et diffusée. S'il y a un peu de temps et de moyen, il faudrait continuer à développer le MATA pour le maraîchage de plein champs et on rappelle les projets de trident réglable et de roue de tarage et les demandes pour du bio intensif sur des billons plus larges.**

**La formation :** Concernant les diminutions des ventes et du nombre d'installation en TA, au delà de la diminution globale des installations, il est de nouveau fait constatation que la principale difficulté reste le contact et la maîtrise de l'animal devant l'outil (9x sur 10). **Il est donc important que nous accompagnons les futurs utilisateurs sur le choix et le menage de leur animal => la formation longue interne y répond en partie ainsi que les JT, on peut faire une page sur le site ...**

Nous sommes peu représentés dans les centres de formation et les BPREA et la cause principale serait que nous sommes catalogués comme représentants et vendeurs de matériel (Notre nom a plutôt tendance à donner cette impression) et donc nous sommes considérés comme non objectif et même si la plupart des formations en TA utilisent nos outils (voir photos), le noms des outils est rarement cité et le notre encore moins.

D'autre part beaucoup de nos formations sont « piratées » soit par des particuliers qui se lancent malheureusement sans forcément bien maîtriser eux même les techniques, soit par les centre de formation qui nous font venir une année ou deux et ensuite préfèrent sous-traiter auprès d'un ancien stagiaire proche géographiquement ou valorisent une de leur ressources interne pour des questions de rentabilité.

Il faut remarquer que le milieu de la TA est très orienté et conditionné par le milieu équestre « sport et loisir » et que si on regarde aux contenus de formation, il n'existe pas encore de formation qui soit réellement à même de former des agriculteurs en TA (attelage, diplôme cocher etc. ... mais rien sur le travail du sol, les calendriers techniques etc. ...)

**Il est important que nous communiquions auprès des Points Info Installation (PII) car quand quelqu'un s'installe de manière « classique » il n'a pas trop de difficultés à être conseillé, par contre pour les petits projets alternatifs où la**

**TA a sa place, c'est très difficile. Nous avons une carte à jouer. Cela correspondrait à un de nos anciens modules, une formation que l'on pourrait revoir et appeler « de l'idée au projet » et s'intégrer dans les formations homonymes des ADEAR en leur proposant d'intervenir s'ils en ont besoin. On pourrait aussi faire des JT sur la conversion en TA. On pourrait rédiger une petite brochure à diffuser auprès des PII et Chambres d'agriculture ...**

**Les propositions pour la sauvegarde de l'association :** La situation de PROMMATA appelle à la fois à la mise en place de solution d'urgence à court terme, dont certaines sont déjà mise en œuvre (contact avec la MSA, mise en chômage partiel, appel au dons, démarche auprès de la banque ...) et de solutions à moyen et long terme. De l'avis de tous il est impensable que PROMMATA s'arrête !

**Il est proposé de rappeler à tous les adhérents que l'exercice comptable s'exerce dorénavant d'octobre à septembre et qu'il est temps de réadhérer. Recevoir les cotisations plus tôt devrait nous aider en trésorerie.**

**Il est proposé d'organiser une réunion avec les politiques qui ont déjà accompagné l'association en 2012.**

**Il faut réapprendre à communiquer et non pas sur le matériel, mais sur « une autre agriculture » parce que PROMMATA c'est avant tout cela. Malheureusement comme l'a dit un adhérent : « PROMMATA quand on entend la première fois c'est la promotion du machinisme, mais quand on entend Jojo, c'est faire le paysan différemment »**

**Il faut continuer à communiquer sur la situation économique de l'association, des pistes de relais, en particulier la presse spécialisé, sont données et chacun est appelé à en trouver d'autres.**

**En conclusion générale, l'accent doit être mis sur la communication. Dans l'idéal, une personne devrait y travailler à plein temps comme ce fut autrefois le cas. La situation actuelle ne le permettant pas, l'implication bénévole des adhérents est indispensable dans ce domaine, mais aussi dans la recherche.**

Le reste a déjà été dit ...

**L'ensemble des remarques et des propositions émises par les adhérents lors du débat d'orientation seront reprises par le CA, discutées et hiérarchisées pour définir les actions du prochain exercice.**

## **CLÔTURE :**

L'ordre du jour étant épuisé, le Président clôture les débats et la séance est levée à 20h00.

De l'assemblée, il a été dressé le présent procès-verbal. Il est approuvé et signé par le Président et le Secrétaire général de PROMMATA.

**Fait à RIMONT le 24 novembre 2014, vérifié en CA du 16 décembre 2014**

Le Secrétaire de PROMMATA

Le Président de PROMMATA

Mme Olivia MARTIN

M. Benoît COLAS

# ANNEXES

PV AGO PROMMATA du 09/11/14